

# Raport anual

## 2018



[www.bci.md](http://www.bci.md)

Str. M. Eminescu, nr. 27, of. 1,  
Chişinău, MD-2012, Republica Moldova

---

---

## INFORMAȚII GENERALE

---

Business Consulting Institute este o organizație non-guvernamentală care oferă servicii de consultanță în domeniul socio-economic și legislativ, dezvoltarea afacerilor, elaborarea studiilor de fezabilitate, planificare strategică, proiecte investiționale, audit, cercetări de piață și sociologice, cursuri de instruire și alte servicii conexe.

Business Consulting Institute este recunoscut pentru experiența și competența pe care le deține în dezvoltarea strategiilor economice pentru zonele urbane și rurale, precum și la nivel național și transfrontalier, în Republica Moldova în primul rând. Pe parcursul ultimilor ani, BCI a acumulat o experiență importantă în Republica Moldova, experții noștri cunoscând în profunzime caracteristicile sociale și economice ale țării. BCI a prestat servicii de consultanță pentru elaborarea a peste 130 de Strategii Locale de Dezvoltare pentru raioane, orașe și comunități din Republica Moldova.

BCI a realizat câteva proiecte pentru administrația municipiului Chișinău și instituțiile și agențiile subordonate acesteia. BCI a elaborat Capitolul Socio-Economic al Planului Urbanistic General al Municipiului Chișinău pentru anii 2007-2025.

BCI are o experiență și o rețea de cooperare bine stabilite cu Primăria Municipiului Chișinău și cu agențiile și instituțiile subordonate acesteia.

BCI a implementat numeroase proiecte susținute de instituții internaționale, dintre care: BERD, Comisia Europeană, GIZ, PNUD Moldova, Banca Mondială ș.a.

### Date generale despre organizație

	<b><i>Denumirea organizației</i></b>	<b>Business Consulting Institute</b>
1.	Adresa juridică	Str. M. Eminescu, 27, Chișinău, MD-2012, Republica Moldova
2.	Statutul juridic	Organizație non-guvernamentală, numărul de înregistrare – 1241
3.	Rechizitele bancare	Banca Comercială Română Chișinău, codul băncii RNCBMD2X, contul bancar 222400100100406
4.	Telefon/fax	(+373 22) 85 50 77, (+373 22) 85 50 80
5.	E-mail, web site	<a href="mailto:office@bci.md">office@bci.md</a> , <a href="http://www.bci.md">www.bci.md</a>
6.	Director executiv	Liviu Andriuța

## **Misiune**

BCI urmărește să mobilizeze eforturile consultanților profesioniști în implementarea metodelor moderne de gestionare a afacerilor publice și private, să contribuie la îmbunătățirea activității administrației centrale și locale în contextul schimbărilor structurale din Republica Moldova.

## **Istoric**

Ideea fondării unei instituții de consultanță a apărut în anul 1997, în cadrul unui proiect finanțat de USAID și implementat de către „Centrul de Reforme a Businessului Privat”. O echipă de consultanți a decis atunci să înființeze Institutul de Consultanță în Business. Institutul era specializat în prestarea serviciilor pentru companii aflate în restructurare economică și financiară.

În scopul promovării industriei de consultanță pentru sporirea produsului intelectual, la începutul anului 2000, același grup de consultanți a creat organizația non-guvernamentală Institutul de Cercetări și Consultanță în Management „Business Consulting Institute”.

---

## Parteneriate și beneficiari

---

BCI a implementat un șir de proiecte și programe de colaborare cu următoarele organizații internaționale și companii private:

### Parteneri

---



## **Beneficiari**

---

- ❖ ADR-BIMI Cahul S.A.
- ❖ Apă-Canal Chișinău S.A.
- ❖ AVACO Moldova S.A.
- ❖ Ciumai S.A.
- ❖ Coloana Auto 28 S.A.
- ❖ Fincombank S.A.
- ❖ Flautex S.A.
- ❖ Floarea soarelui S.A.
- ❖ Garling S.A.
- ❖ Lactis S.A.
- ❖ Macon S.A.
- ❖ METRO Cash and Carry Moldova SRL
- ❖ Mobiasbanca S.A.
- ❖ Moldindconbank S.A.
- ❖ Parcul de Autobuze
- ❖ Petrom Moldova S.A.
- ❖ Printec S.A.
- ❖ Regia Transport Electric
- ❖ IM Rompetrol Moldova S.A.
- ❖ Termocom S.A.
- ❖ Trifești S.A.
- ❖ Universalbank S.A.

## Resurse Umane

Resursele umane sunt cel mai valoros activ al BCI. Personalul BCI și colaboratorii săi au merite academice remarcabile și experiență în afaceri, consolidate de experiența locală în domeniul consultanței și de stagii de instruire în SUA, Germania, Franța, Polonia, România și Rusia.

<b>Consultant</b>	<b>Domeniu</b>	<b>Experiența</b>
<b>ROȘCOVAN</b> <i>Mihai</i>	<i>Președinte</i>	Doctor în economie. O experiență de 20 ani de consultanță în afaceri și cercetări economice. Vice-direktor al Institutului de Economie Națională, Vice-ministru al Economiei, Membru al Consiliului Municipiului Chișinău în perioada 1990-2007 (președinte al Comisiei Economie și Buget). A condus un șir de proiecte de restructurare, dezvoltare a afacerilor și economică, strategii de dezvoltare regională și națională. Autor a peste 70 de publicații.
<b>ANDRIUȚA</b> <i>Liviu</i>	<i>Director executiv</i>	A absolvit Universitatea Tehnică din Moldova (inginer-economist), a obținut masterul în Business și Administrarea Afacerii la Universitatea Tehnică din Moldova, PLATO+, România (Training in Excelență în Afaceri). Este specializat în restructurarea, evaluarea, dezvoltarea afacerilor și atragerea investițiilor, implementarea sistemelor de management pentru creșterea eficienței, planificare strategică.
<b>RUSSU</b> <i>Andrei</i>	<i>Expert în cadrul legislativ</i>	Licențiat în Drept. Experiență vastă în studii și cercetări privind lansarea și dezvoltarea afacerilor, politici, strategii de dezvoltare locală și regională, elaborarea proiectului de lege asupra dezvoltării regionale, proiecte legislative privind dezvoltarea locală.
<b>ROSCOVAN</b> <i>Marin</i>	<i>Expert în dezvoltarea proiectelor</i>	Diplomă de Master în economie financiară. Expert în afaceri și Antreprenor cu experiență internațională. Experiență în facilitarea relațiilor de afaceri, instrumente de finanțare și atragerea de investiții. Expertiză în consultanță de afaceri, planificare strategică, bugetare, raportare financiară.

<b>Consultant</b>	<b>Domeniu</b>	<b>Experiența</b>
<b>MARDARE</b> <b>Ana</b>	<i>Expert în dezvoltarea proiectelor</i>	A absolvit Universitatea Alexandru Ioan Cuza din Iași, Facultatea de Filosofie și Științe Socio-Politice, specializarea Relații Internaționale și Studii Europene. Deține Masteratul (interdisciplinar) în Studii Europene al Centrului de Studii Europene al Universității Alexandru Ioan Cuza din Iași, cu aprofundare în Dezvoltare Regională. Este specializată în elaborarea și managementul proiectelor, instrumente de dezvoltare a businessului, relații externe, cooperare transfrontalieră și politici de integrare europeană.
<b>CIOBANU</b> <b>Gheorghe</b>	<i>Expert în analiză economică și financiară</i>	A absolvit American River College (Sacramento, California, USA), specializarea Contabilitate și Audit și Academia de Studii Economice din Moldova, Economie și Contabilitate. Experiență în analiza financiară și socio-economică pentru studii de fezabilitate și planuri de afaceri, elaborate pentru companii publice și comerciale. Competență în elaborarea proiecțiilor financiare și a analizelor cost-beneficiu. Experiență în contabilitate și audit.
<b>BÂLICI</b> <b>Maria</b>	<i>Expert resurse umane și comunicare</i>	Master în domeniul managementului resurselor umane la Academia de Studii Economice din Moldova. A absolvit specializarea Economia comerțului, turismului și serviciilor, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor a Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași. Studiu de licență în domeniul managementului intercultural. Este specializată în relații publice și managementul resurselor umane.

---

## PROIECTE IMPLEMENTATE în 2018

---

În anul 2018 AO „Business Consulting Institute” a fost antrenat în realizarea următoarelor proiecte și lucrări:

*Elaborarea planurilor de reorganizare și de dezvoltare afacerilor pentru potențialii operatori regionali AAC din raioanele Criuleni și Dubăsari și pentru întreprinderile AAC din Dubăsari (Transnistria)*

---

Perioada de implementare: februarie 2018 – mai 2018

Finanțator: Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Scop: Îmbunătățirea cadrului instituțional pentru gestionarea intercomunală a resurselor de apă.

Obiective:

- *Elaborarea planului de reorganizare a Întreprinderii Municipale „Comunservice” într-o societate pe acțiuni prestatoare de servicii de alimentare cu apă și canalizare, cu elaborarea ulterioară a planului de afaceri pentru operatorul AAC creat în raionul Criuleni;*
- *Elaborarea Planului de Afaceri pentru operatorul AAC din unitatea administrativ-teritorială Dubăsari din regiunea Transnistreană, și pentru noul operator AAC creat din Coșnița.*

Rezultate:

- *Plan de reorganizare pentru operatorul AAC din or. Criuleni;*
- *Plan de afaceri pentru potențialul operator AAC regional din raionul Criuleni;*
- *Plan de afaceri pentru operatorul AAC din unitatea administrativ-teritorială Dubăsari din regiunea Transnistreană;*
- *Plan de afaceri pentru noul operator AAC situat în Coșnița.*

*Evaluarea intermediară și revizuirea Strategiei Naționale de Dezvoltare Agricolă și Rurală pentru anii 2014-2020*

---

Perioada de implementare: noiembrie 2017 – martie 2018



Finanțator: UE în cadrul proiectului „Asistență Tehnică pentru Implementarea Contractului de Reformă Sectorială Programul European de Vecinătate pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală (ENPARD) EuropeAid/137050/DH/SER/MD”, implementat de Agrotec Spa

Scop: Efectuarea evaluării intermediare pentru a evalua relevanța SNDAR și a intervențiilor, măsurilor și acțiunilor Strategiei și a aprecia progresul obținut în realizarea obiectivelor planificate. Totodată evaluarea prezintă o oportunitate de modificare a Strategiei și Planului de Acțiuni pentru a asigura îndeplinirea obiectivelor până în 2020.

Obiective:

- Evaluarea progresului programului sub aspectul obiectivelor acestuia cu referire la rezultate și după caz, a indicatorilor de performanță;
- Evaluarea eficacității și eficienței implementării strategiei și aprecierea modului în care au fost alocate resursele;
- Sporirea calității planului de acțiuni și a implementării acesteia;
- Examinarea propunerilor de modificare substanțială a strategiei;
- Pregătirea pentru evaluarea ex post.

Rezultate:

- Raport de evaluare intermediară.

*Implicarea Organizațiilor Societății Civile în procesul de furnizare a serviciilor publice locale în Regiunea de Dezvoltare Nord, în cadrul proiectului GIZ „Modernizarea Serviciilor Publice Locale în Republica Moldova”*

---

Perioada de implementare: octombrie 2017 - septembrie 2018

Finanțator: Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Scop: Promovarea participării active a cetățenilor în cadrul proceselor cheie desfășurate de Administrația Publică Locală și susținută de Proiectul MSPL.

Obiective:

- Susținerea participării cetățenilor în comunitățile locale în cadrul proceselor de planificare, implementare și monitorizare a proiectelor de investiții în sectoarele AAC, EE a clădirilor publice, precum și cooperarea intercomunitară și măsurile de sensibilizare pentru dezvoltarea proiectelor în sectorul gestionării deșeurilor solide.

Rezultate:

- *Implicarea unui număr impunător de cetățeni într-un proces structurat și transparent de planificare participativă a investițiilor pentru îmbunătățirea furnizării serviciilor*
- *Toate grupurile părților interesate locale - inclusiv minoritățile potențial marginalizate, vulnerabile și subreprezentate - au acces la informații relevante privind procesul de planificare și pot să se implice într-un mod semnificativ*
- *Implicarea comitetelor locale de cetățeni de a participa la supravegherea investițiilor în infrastructura publică locală pentru a spori transparența și calitatea lucrărilor de construcție*
- *Cetățenii sunt conștienți de inițiativele APL-urilor privind planificarea participativă, achizițiile publice și cooperarea intercomunală. Ei sunt informați și capabili să participe într-un mod semnificativ la procesele-cheie și pot contribui la îmbunătățirea comunicării și cooperării între societatea civilă și instituțiile publice, în special (dar nu exclusiv) la nivel local și regional*
- *Responsabilitatea sporită a instituțiilor publice față de cetățeni, punându-se accent pe implicarea cetățenilor și a tuturor părților interesate, furnizarea serviciilor mai orientată spre client în cadrul proceselor-cheie.*

### *Asistență tehnică pentru proiectul „Modernizarea Serviciilor Publice Locale”*

---

**Perioada de implementare:** *august 2017 - decembrie 2018*

**Finanțator:** *Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)*

**Scop:** *Suținerea implementării programului „Modernizarea serviciilor publice locale” (MSPL).*

**Obiective:**

- *Punerea la dispoziție a unui grup de experți naționali și internaționali care vor oferi expertiză tehnică și servicii de consultanță definite în baza TR individuali, pe un termen scurt, într-o manieră orientată pe nevoi și rezultate.*

**Rezultate:**

- *până la 42 de experți internaționali (aprox. 20% din sectorul de aprovizionare cu apă și canalizare și eficiență energetică);*
- *până la 3 experți juniori internaționali;*
- *până la 17 coordonatori naționali;*
- *până la 120 experți naționali pe termen scurt (aprox. 20% din sectorul de aprovizionare cu apă și canalizare și eficiență energetică);*
- *până la 24 experți juniori naționali.*

## *Susținerea comunităților din UTA Găgăuzia și Taraclia în planificarea strategică comunitară locală și procesele de mobilizare comunitară*

---

**Perioada de implementare:** *iulie 2016 - octombrie 2018*

**Finanțator:** *UE prin Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare în cadrul Programului de Suport pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală*

**Scop:** *Consolidarea cooperării dintre autoritățile publice naționale și regionale din Găgăuzia, raionul Taraclia și administrațiile locale, stabilirea unei căi de dezvoltare în contextul strategiilor naționale ale Republicii Moldova și contribuția la dezvoltarea regională și națională.*

**Obiective:**

- *Elaborarea / actualizarea strategiilor de dezvoltare socio-economică a comunităților din UTA Găgăuzia și raionul Taraclia*
- *Asigurarea aplicării standardelor europene și internaționale pentru dezvoltarea comunitară integrată.*

**Rezultate:**

- *Strategii de dezvoltare socio-economică;*
- *Activități de consolidare a capacităților privind mobilizarea comunității; module de instruire elaborate; sprijin acordat grupurilor comunitare;*
- *Propuneri de proiecte, inclusiv CIC, elaborate și depuse pentru selecție competitivă; planurile de sustenabilitate a proiectelor; grupurile participative locale și APL sprijinite în implementarea proiectelor;*
- *Instruire pentru APL și ONG-uri / grupuri comunitare pentru acumularea de fonduri și mobilizarea resurselor; sprijinul acordat acestora pentru identificarea de fonduri suplimentare pentru proiectele de dezvoltare locală;*
- *Cooperarea consolidată între instituțiile locale și organizațiile comunitare și comunitățile locale;*
- *Monitorizare, coaching și sprijinirea consolidării capacității APL;*
- *Bunele practici și studiile de caz prezentate într-un format standardizat.*

*Susținerea comunităților din UTA Gagauzia și Taraclia  
în domeniul cooperării intercomunitare pentru  
o mai bună furnizare a serviciilor publice la nivel local*

---

**Perioada de implementare:** *octombrie 2016 - octombrie 2018*

**Parteneri:** *Institutul de Dezvoltare Urbană (Moldova)*

Finanțator: UE prin Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare în cadrul Programului de Suport pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală

Scop: Încurajarea consolidării încrederii în regiunea UTA Găgăuzia și Taraclia, inclusiv în comunitățile învecinate, prin îmbunătățirea oportunităților de dezvoltare care conduc la creșterea competitivității în regiune.

Obiective:

- Facilitarea și asistarea comunităților din UTA Găgăuzia și raionul Taraclia în domeniul activităților de servicii de cooperare intercomunitară, având ca scop creșterea calității și eficienței furnizării serviciilor publice, a lucrărilor publice și a altor activități de interes public și în scopul de a contribui la eficienta utilizare a mijloacelor publice și a banilor publici prin intermediul mecanismelor CIC.

Rezultate:

- Stabilirea a 5 parteneriate transfrontaliere: factorii interesați și experții din 5 țări vor colabora în proiecte turistice comune;
- Elaborarea unei metodologii pentru evaluarea potențialului CIC existent și definirea inițiativelor fezabile ale CIC;
- 5 sesiuni de instruire regionale pentru prioritizarea și definirea unei potențiale inițiative de dezvoltare a capacității instituționale din Strategia de dezvoltare locală.
- Studii de fezabilitate pentru cele șapte proiecte CIC cele mai fezabile și viabile
- 7 servicii CIC funcționale create.

---

## **BILANȚUL FINANCIAR 2018**

---

„22” 03 20 18 *duh*  
Data primirii

Anexe la  
"Indicații metodice privind particularitățile  
contabilității în organizațiile necomerciale"  
Aprobate prin OMF 188 din 30.12.2014

## SITUAȚIILE FINANCIARE

ale organizației necomerciale

pentru perioada 01.01-31.12. 20 18

Entitatea Business Consulting Institute AO  
(Denumirea completă)

019775783  
Cod CUI10

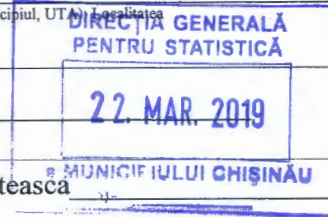
1010620009193  
Cod IDNO

Sediul: MD RI912 Chisinau str. M. Eminescu, 27  
Cod poștal

Raionul (municipiul, UT) Chișinău

0130  
Cod CUATM

Activitatea statutară Servicii consultanță  
strada, nr, bl.



59499  
Cod CAEM, rev.2

Forma organizatorico-juridică Asociație obștească

18  
Cod CFOJ

Date de contact: Tel. 02285-50-80 WEB  
e-mail office@bci.md

Numele și coordonatele al contabilului-șef: Dl (dna) C. Gonta

Tel. 022-23-47-85

Unitatea de măsură: leu

Anexa 3

### SITUAȚIA MODIFICĂRILOR SURSELOR DE FINANȚARE

de la 01.01 pînă la 31.12 20 18

Nr. d/o	Indicatori	Cod rd.	Sold la începutul perioadei de gestiune	Majorări	Diminuări	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
1	2	3	4	5	6	7
1	<b>Mijloace cu destinație specială</b>					
	Finanțări cu destinație specială din bugetul național	010				
	Finanțări cu destinație specială din bugetul local	020				
	Granturi	030				
	Asistența financiară și tehnică	040	1552627	864812	2417439	
	Alte finanțări și încasări cu destinație specială	050	958485	480316	793130	645671
	<b>Total mijloace cu destinație specială</b> (rd.010 + rd.020 + rd.030 + rd.040 + rd.050)	060	<b>2511112</b>	<b>1345128</b>	<b>3210569</b>	<b>645671</b>
2	<b>Mijloace nepredestinate</b>					
	Donații	070				
	Ajutoare financiare	080				
	Alte mijloace nepredestinate	090				
	<b>Total mijloace nepredestinate</b> (rd.070 + rd.080 + rd.090)	100				
3	<b>Contribuții ale fondatorilor și membrilor</b>					
	Taxe de aderare și cotizații de membru	110				
	Alte contribuții	120				
	<b>Total contribuții ale fondatorilor și membrilor</b> (rd.110 + rd.120)	130				
4	<b>Fonduri</b>					
	Aporturi inițiale ale fondatorilor	140				
	Fondul de active imobilizate	150	13519	2385		15904
	Fondul de autofinanțare	160	982047	753588	13005	1722630
	Alte fonduri	170	568606	1584651	1326494	826763
	<b>Total fonduri</b> (rd.140 + rd.150 + rd.160 + rd.170)	180	<b>1564172</b>	<b>2340624</b>	<b>1339499</b>	<b>2565297</b>
5	<b>Alte surse de finanțare</b>					
	<b>Total surse de finanțare</b> (rd.060+rd.100+ rd.130+rd.180+rd.190)	190		<b>3685752</b>	<b>4550068</b>	<b>3210968</b>

Persoanele responsabile de semnarea rapoartelor financiare ale entității\*

\* conform art.36 din Legea contabilității



Nr. cpt.	ACTIV	Cod rd.	Sold la	
			Începutul perioadei de gestiune	Sfârșitul perioadei de gestiune
1	2	3	4	5
1.	<b>Active imobilizate</b>			
	Imobilizări necorporale	010	14847	6120
	Imobilizări corporale în curs de execuție	020		
	Terenuri	030		
	Mijloace fixe	040	393449	307848
	Investiții financiare pe termen	050		
	Alte active imobilizate	060		
	<b>Total active imobilizate</b> (rd.010+rd.020+rd.030+rd.040+rd.050+rd.060)	070	<b>408296</b>	<b>313968</b>
2.	<b>Active circulante</b>			
	Materiale	080		
	Obiecte de mică valoare și scurtă durată	090	25144	29457
	Producția în curs de execuție și produse	100		
	Creanțe comerciale și avansuri acordate	110	112168	53877
	Creanțe ale bugetului	120	642436	620560
	Creanțe ale personalului	130		
	Alte creanțe curente, din care	140	1985066	607295
	Creanțe privind mijloacele cu destinație specială	141		
	Numerar	150	5131020	4649265
	Investiții financiare curente	160		
	Alte active circulante	170	8043	3697
	<b>Total active circulante</b> (rd.080 + rd.090 + rd.100 + rd.110 + rd.120 + rd.130 + rd.140 + rd.150 + rd.160 + rd.170)	180	<b>7903877</b>	<b>5964151</b>
	<b>Total active</b> (rd.070 + rd.180)	190	<b>8312173</b>	<b>6278119</b>
	<b>PASIV</b>			
3.	<b>Capital propriu</b>			
	Corecții ale rezultatelor anilor precedenți	200	X	
	Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune	210	X	-1879
	Aporturi inițiale ale fondatorilor	220		
	Fond de active imobilizate	230	13519	15904
	Fond de autofinanțare	240	982047	1722630
	Alte fonduri	250	408959	826763
	<b>Total capital propriu</b> (rd.200+rd.210+rd.220+rd.230+rd.240+rd.250)	260	<b>1404525</b>	<b>2563418</b>
4.	<b>Datorii pe termen lung</b>			
	Finanțări și încasări cu destinație specială pe termen lung	270	2511112	645671
	Datorii financiare pe termen lung	280		
	Alte datorii pe termen lung	290		
	<b>Total datorii pe termen lung</b> (rd.270 + rd.280 + rd.290)	300	<b>2511112</b>	<b>645671</b>
5.	<b>Datorii curente</b>			
	Finanțări și încasări cu destinație specială curente	310		
	Datorii financiare curente	320		
	Datorii comerciale și avansuri primite	330	274189	491
	Datorii față de personal	340	11877	79927
	Datorii privind asigurările sociale și medicale	350		
	Datorii față de buget	360		
	Venituri anticipate curente	370	810588	
	Alte datorii curente	380	3299882	2988612
	<b>Total datorii curente</b> (rd.310 + rd.320 + rd.330 + rd.340 + rd.350 + rd.360 + rd.370 + rd.380)	390	<b>4396536</b>	<b>3069030</b>
	<b>Total pasive</b> (rd.260 + rd.300 + rd.390)	400	<b>8312173</b>	<b>6278119</b>

## SITUAȚIA DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

Anexa nr.2

de la 01.01 pînă la 31.12 20 18

Indicatori	Cod rd.	Perioada de gestiune	
		precedentă	2018
1	2	3	4
Venituri aferente mijloacelor cu destinație specială	010	8989019	1510381
Cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială	020	8989019	5170388
<b>Excedent (deficit) aferent mijloacelor cu destinație specială</b> (rd.010 – rd.020)	030		5170388
Alte venituri (cu excepția veniturilor din activitatea economică)	040	2452018	5806553
Alte cheltuieli (cu excepția cheltuielilor din activitatea economică)	050	2247345	1489385
<b>Excedent (deficit) aferent altor activități</b> (rd.040 – rd.050)	060	<b>204673</b>	<b>91268</b>
Venituri din activitatea economică	070	301607	274501
Cheltuieli din activitatea economică	080	506280	365769
<b>Rezultatul: profit (pierdere) din activitatea economică</b> (rd.070 – rd.080)	090	<b>-204673</b>	<b>-91268</b>
Cheltuieli privind impozitul pe venit	100	3034	1879
<b>Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune</b> (rd.030+rd.060+rd.090-rd.100)	110		