



RAPORT ANUAL 2019

www.bci.md

Str. M. Eminescu, nr. 27, of. 1,

Informații generale

Business Consulting Institute este o organizație non-guvernamentală care oferă servicii de consultanță în domeniul socio-economic și legislativ, dezvoltarea afacerilor, elaborarea studiilor de fezabilitate, planificare strategică, proiecte investiționale, audit, cercetări de piață și sociologice, cursuri de instruire și alte servicii conexe.

Business Consulting Institute este recunoscut pentru experiența și competența pe care le deține în dezvoltarea strategiilor economice pentru zonele urbane și rurale, la nivel național și transfrontalier. BCI a acumulat o experiență importantă în Republica Moldova, experții noștri cunoscând în profunzime caracteristicile sociale și economice ale statului. BCI a prestat servicii de consultanță pentru elaborarea a peste 130 de Strategii Locale de Dezvoltare pentru raioane, orașe și comunități locale din Republica Moldova.

BCI a realizat proiecte pentru administrația municipiului Chișinău și pentru instituțiile și agențiile subordonate acestora. BCI a elaborat Capitolul Socio-Economic al Planului Urbanistic General al Municipiului Chișinău pentru anii 2007-2025.

BCI are o experiență și o rețea de cooperare bine stabilite cu Primăria Municipiului Chișinău și cu agențiile și instituțiile subordonate acestora.

BCI a implementat numeroase proiecte finanțate de BERD, Comisia Europeană, GIZ, PNUD Moldova, Banca Mondială, Sida/Asdi, IFAD ș. a.

Date generale despre companie

	<i>Denumirea companiei</i>	Business Consulting Institute
1.	Adresa juridică	Str. M. Eminescu, 27, Chișinău, MD-2012, Republica Moldova
2.	Statutul juridic	Organizație non-guvernamentală, numărul de înregistrare – 1241
3.	Rechizitele bancare	Banca Comercială Română Chișinău, codul băncii RNCBMD2X, contul bancar 222400100100406
4.	Telefon/fax	(+373 22) 85 50 77, (+373 22) 85 50 80
5.	E-mail, web site	office@bci.md , www.bci.md

Misiune

BCI mobilizează eforturile consultanților profesioniști în vederea implementării metodelor moderne de gestionare a afacerilor publice și private. BCI contribuie la îmbunătățirea activității administrației centrale și locale în contextul schimbărilor structurale din Republica Moldova.

Istoric

Ideea fondării unei instituții de consultanță a apărut în anul 1997, în cadrul unui proiect finanțat de USAID și implementat de Centrul de Reforme a Businessului Privat. O echipă de consultanți a decis atunci să înființeze Institutul de Consultanță în Business. Institutul era specializat în prestarea serviciilor pentru companii aflate în restructurare economică și financiară.

În scopul promovării industriei de consultanță pentru sporirea produsului intelectual, la începutul anului 2000, același grup de consultanți a creat organizația non-guvernamentală Institutul de Cercetări și Consultanță în Management „Business Consulting Institute”.

Parteneriate

BCI a implementat un șir de proiecte și programe de colaborare cu următoarele organizații internaționale și companii private:

Comisia Europeană

Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD)

Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare (PNUD)

Banca Mondială

Fundația Est-Europeană Moldova

Agencia Suedeză pentru Dezvoltare și Cooperare Internațională (Sida/Asdi)

Ministerul de Externe al Poloniei

Ministerul de Externe al Estoniei

Fundația PAUCI (Polonia)

Agencia Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID)

BIZPRO

Fondul de Investiții Sociale din Moldova (FISM)

Fundația Soros-Moldova

Centrul Regional de Mediu din Moldova (REC Moldova)

Beneficiari

ADR-BIMI Cahul S.A.
Apă-Canal Chișinău S.A.
AVACO Moldova S.A.
Ciumai S.A.
Coloana Auto 28 S.A.
Fincombank S.A.
Flautex S.A.
Floarea soarelui S.A.
Garling S.A.
Lactis S.A.
Macon S.A.
METRO Cash and Carry Moldova SRL
Mobiasbanca S.A.
Moldindconbank S.A.
Parcul de Autobuze
Petrom Moldova S.A.
Printec S.A.
Regia Transport Electric
IM Rompetrol Moldova S.A.
Termocom S.A.
Trifești S.A.
Universalbank S.A.

Resurse umane

Resursele umane sunt cel mai valoros activ al BCI. Personalul BCI și colaboratorii săi au merite academice remarcabile și experiență în afaceri, consolidate de experiența locală în domeniul consultanței și de stagii de instruire în SUA, Germania, Franța, Polonia, România și Rusia.

Reprezentant oficial

Liviu Andriuță, Director executiv,

Mobile: 069121504

Email: liviu.andriuta@bci.md

Proiecte implementate/continuate în 2019

În anul 2019, AO „Business Consulting Institute” a fost antrenat în realizarea următoarelor proiecte și lucrări:

GFA - Modernizarea serviciilor publice locale” (MSPL)

Perioada de implementare: August 2017 – August 2021

Finanțator: Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Scop: Susținerea implementării programului „Modernizarea serviciilor publice locale” (MSPL).

Obiective:

- Punerea la dispoziție a unui grup de experți naționali și internaționali care vor oferi expertiză tehnică și servicii de consultanță definite în baza TR individuali, pe un termen scurt, într-o manieră orientată pe nevoi și rezultate.

Rezultate:

- până la 42 de experți internaționali (aprox. 20% din sectorul de aprovizionare cu apă și canalizare și eficiență energetică);
- până la 3 experți juniori internaționali;
- până la 17 coordonatori naționali;
- până la 120 experți naționali pe termen scurt (aprox. 20% din sectorul de aprovizionare cu apă și canalizare și eficiență energetică);
- până la 24 experți juniori naționali.

Proiectul „Promovarea principiilor de abilitare a femeilor (WEP) în Moldova 2018-2019 UN WOMEN”

Perioada de implementare: Septembrie 2018 – August 2019

Finanțator: Guvernul Suediei

Scop: Mobilizarea sectorului privat din R. Moldova pentru a promova egalitatea de gen, rolurile și pozițiile femeilor în economie.

Sarcini:

În cadrul proiectului, BCI a îndeplinit următoarele sarcini:

Sarcina 1: Acordarea sprijinului pentru înființarea Platformei WEP în Moldova, inclusiv a Comitetului executiv al acesteia, precum și facilitarea operațiunilor acesteia.

Sarcina 2: Cartografierea bunelor practici în promovarea egalității de gen și a WEP de către companiile din sectorul privat din Moldova.

Sarcina 3: Organizarea activităților de conștientizare și diseminare a bunelor practici privind implementarea WEP-urilor.

Sarcina 4: Promovarea unor legi, politici și reglementări care promovează egalitatea de gen și cresc gradul de influență a femeilor participarea economică.

Sarcina 6: Dezvoltarea unui plan de durabilitate pentru platforma WEP.

Rezultate

Plan detaliat de activități și metodologii de lucru.

Consultanță acordată la înființarea Platformei WEP-urilor din R. Moldova, inclusiv la crearea și facilitarea activităților Comitetului Executiv al Platformei.

Raport asupra cartografierii situației actuale privind implementarea WEPs în R. Moldova

Bază de date privind companiile semnatare WEP, inclusiv informații despre punctele focale ale WEP, practicile de firma și evaluarea practicilor.

Instrument pentru identificarea bunelor practici privind implementarea WEP-urilor.

Raport privind bunele practici privind implementarea WEP-urilor în R. Moldova

Conferința „Principiile de Abilitare a Femeilor (Women Empowerment Principles, WEPs) – Egalitatea înseamnă afaceri”, organizată pe data de 4 decembrie 2019, la Chișinău, de Business Consulting Institute (BCI) și Entitatea Națiunilor Unite pentru Egalitatea de Gen și Abilitarea Femeilor (UN Women).

Proiectul „Comunitatea mea”, 2019 - USAID

Obiective:

Îmbunătățirea calității și accesului la serviciile municipale

Implicarea cetățenilor în guvernarea locală

Promovarea reformelor de descentralizare

Creșterea veniturilor deținute la nivel local și îmbunătățirea practicilor de management financiar.

Parteneri:

Business Consulting Institute

Institutul de Dezvoltare Urbană.

Sarcini:

Facilitarea actualizării planurilor strategice ale localităților;
Instruirea reprezentanții comunităților locale în vederea monitorizării și evaluării implementării strategiilor locale;
Evaluarea și actualizarea strategiilor vechi de dezvoltare.

Rezultate:

20 de comunități și-au actualizat planurile de dezvoltare social economică cu suportul consultanților Business Consulting Institute (BCI) și ai Institutului de Dezvoltare Urbană (IDU). În cadrul proiectului Comunitatea Mea, experții celor două organizații i-au instruit pe reprezentanții comunităților cum să monitorizeze și să evalueze implementarea strategiilor locale, să stabilească prioritățile de dezvoltare și să elaboreze fișe de proiecte axate pe dezvoltarea comunităților.

Proiectul GIZ “Consultanță în materie de politică economică pentru guvernul Republicii Moldova”

Subiect: Elaborarea foii de parcurs pentru dezvoltarea finanțării participative (crowdfunding) în Republica Moldova

Finanțator: Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Co-finanțator: Agenția Elvețiană pentru Dezvoltare și Cooperare

Perioada de implementare: iulie – decembrie 2019

Sarcină: Elaborarea foii de parcurs pentru dezvoltarea finanțării participative în Republica Moldova.

Rezultate:

BCI a prezentat următoarele livrabile:

1. Analiza de ansamblu asupra situației actuale a finanțării participative în Moldova;
2. Analiza de ansamblu asupra bunelor practici internaționale ale reglementărilor privind finanțarea participativă;
3. Analiza aspectelor legale relevante din Moldova care afectează finanțarea participativă
4. Opțiuni de reglementare a finanțării participative în Moldova, inclusiv lista problemelor în care deciziile strategice trebuie luate de către factorii de decizie.

Proiectul “Consultanță în materie de politică economică pentru guvernul Republicii Moldova”

Finanțator: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)

Co-finanțator: Swiss Development Cooperation.

Perioada de implementare: octombrie 2018 – ianuarie 2019

Obiectiv: Elaborarea profilurilor investiționale în sectorul agroalimentar cu accent pe creșterea animalelor, prelucrarea alimentelor și conservele.

Sarcini:

Etapa 1. Identificarea și colectarea informațiilor cu privire la opțiunile de investiții publice și private în sectorul agroalimentar din Moldova, urmând criteriile de bază:

- Sectorul zootehnic, prelucrarea alimentelor și conservele;
- Identificarea până la 5 proiecte pe raion (sector);
- Disponibilitate pentru investiții;
- Fără sarcini sau dispute legale;
- Investiția minima necesară 250.000 euro.

Etapa 2. Prelucrarea informațiilor colectate la Etapa 1 și furnizarea informațiilor structurate sub forma unui Profil de investiție conform conținutului predefinit:

I. Date de bază ale proiectului (introducere):

- Sector (sub sector);
- Proprietar de proiect (statut de proprietate, parteneri);
- Locația (adresa, localizarea geografică a amplasamentului/numărul cadastral);
- Perioada de implementare;
- Cerința de finanțare/Buget pentru Proiect (tip: cofinanțare, contribuție etc.).

Rezultate:

75 de opțiuni de investiții identificate
35 de profiluri de investiții elaborate.

Bilanțul financiar 2019

"27" 03 20 20 *ful*
 Data primirii

Anexe la
 "Indicații metodice privind particularitățile
 contabilității în organizațiile necomerciale"
 Aprobate prin OMF 188 din 30.12.2014

SITUAȚIILE FINANCIARE

ale organizației necomerciale

pentru perioada 01.01-31.12. 20 19

Entitatea **Business Consulting Institute AO**
 (Denumirea completă)

1019775783
 Cod CUI10

1010620009193
 Cod IDNO

Sediul: MD *1100PK* Chisinau str. M. Eminescu, 27
 Cod poștal Raioul (municipiul, UTA); Localitatea

10150
 Cod CUATM

Activitatea statutară **Serviciu consultanță**

59499
 Cod CAEM, rev.2

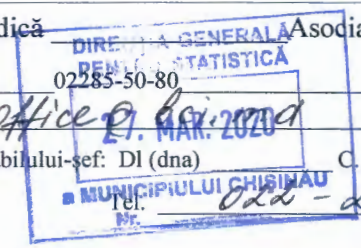
Forma organizatorico-juridică **Asociație obștească**

118
 Cod CFOJ

Date de contact: Tel. 02285-50-80 WEB

e-mail *office@bci.md*

Numele și coordonatele al contabilului-șef: DI (dna) C. Gonta



Unitatea de măsură: leu

Anexa 3

SITUAȚIA MODIFICĂRILOR SURSELOR DE FINANȚARE

de la 01.01 pînă la 31.12 20 19

Nr. d/o	Indicatori	Cod rd.	Sold la începutul perioadei de gestiune	Majorări	Diminuări	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
1	2	3	4	5	6	7
1	Mijloace cu destinație specială					
	Finanțări cu destinație specială din bugetul național	010				
	Finanțări cu destinație specială din bugetul local	020				
	Granturi	030				
	Asistența financiară și tehnică	040		645000	645000	
	Alte finanțări și încasări cu destinație specială	050	645671	378882	165355	859198
	Total mijloace cu destinație specială (rd.010 + rd.020 + rd.030 + rd.040 + r d.050)	060	645671	1023882	810355	859198
2	Mijloace nepredestinate					
	Donații	070				
	Ajutoare financiare	080				
	Alte mijloace nepredestinate	090				
	Total mijloace nepredestinate (rd.070 + rd.080 + rd.090)	100				
3	Contribuții ale fondatorilor și membrilor					
	Taxe de aderare și cotizații de membru	110				
	Alte contribuții	120				
	Total contribuții ale fondatorilor și membrilor (rd.110 + rd.120)	130				
4	Fonduri					
	Aporturi inițiale ale fondatorilor	140				
	Fondul de active imobilizate	150	15904	2385		18289
	Fondul de autofinanțare	160	1722630	55779	2152	1776257
	Alte fonduri	170	826763	164915	426874	564804
	Total fonduri (rd.140 + rd.150 + rd.160 + rd.170)	180	2565297	223079	429026	2569350
5	Alte surse de finanțare	190				
	Total surse de finanțare (rd.060+rd.100+ rd.130+rd.180+rd.190)	200	3210968	1246961	129381	3218548

Persoanele responsabile de semnarea rapoartelor financiare ale entității*

Director L. Andriș

* conform art.36 din Legea contabilității

BILANȚUL
la 31.12 20 19

Anexa nr.1

Nr. cpt.	ACTIV	Cod rd.	Sold la	
			Începutul perioadei de gestiune	Sfârșitul perioadei de gestiune
1	2	3	4	5
1.	Active imobilizate			
	Imobilizări necorporale	010	6120	
	Imobilizări corporale în curs de execuție	020		
	Terenuri	030		
	Mijloace fixe	040	307848	307848
	Investiții financiare pe termen	050		
	Alte active imobilizate	060		
	Total active imobilizate (rd.010+rd.020+rd.030+rd.040+rd.050+rd.060)	070	313968	307848
2.	Active circulante			
	Materiale	080		
	Obiecte de mică valoare și scurtă durată	090	29457	29457
	Producția în curs de execuție și produse	100		
	Creanțe comerciale și avansuri acordate	110	53877	75125
	Creanțe ale bugetului	120	620560	416235
	Creanțe ale personalului	130		
	Alte creanțe curente, din care	140	607295	487060
	Creanțe privind mijloacele cu destinație specială	141		
	Numerar	150	4649265	3917718
	Investiții financiare curente	160		
	Alte active circulante	170	3697	735
	Total active circulante (rd.080 + rd.090 + rd.100 + rd.110 + rd.120 + rd.130 + rd.140 + rd.150 + rd.160 + rd.170)	180	5964151	4926330
	Total active (rd.070 + rd.180)	190	6278119	5234178
	P A S I V			
3.	Capital propriu			
	Corecții ale rezultatelor anilor precedenți	200		
	Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune	210	-1879	
	Aporturi inițiale ale fondatorilor	220		
	Fond de active imobilizate	230	15904	18289
	Fond de autofinanțare	240	1722630	1776257
	Alte fonduri	250	826763	564804
	Total capital propriu (rd.200+rd.210+rd.220+rd.230+rd.240+rd.250)	260	2563418	2359350
4.	Datorii pe termen lung			
	Finanțări și încasări cu destinație specială pe termen lung	270	645671	859198
	Datorii financiare pe termen lung	280		
	Alte datorii pe termen lung	290		
	Total datorii pe termen lung (rd.270 + rd.280 + rd.290)	300	645671	859198
5.	Datorii curente			
	Finanțări și încasări cu destinație specială curente	310		
	Datorii financiare curente	320		
	Datorii comerciale și avansuri primite	330	491	154460
	Datorii față de personal	340	79927	98380
	Datorii privind asigurările sociale și medicale	350		
	Datorii față de buget	360		
	Venituri anticipate curente	370		
	Alte datorii curente	380	2988612	1762790
	Total datorii curente (rd.310 + rd.320 + rd.330 + rd.340 + rd.350 + rd.360 + rd.370 + rd.380)	390	3069030	2015630
	Total pasive (rd.260 + rd.300 + rd.390)	400	6278119	5234178

SITUAȚIA DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

Anexa nr.2

de la 01.01 pînă la 31.12 20 19

Indicatori	Cod rd.	Perioada de gestiune	
		precedentă	curentă
1	2	3	4
Venituri aferente mijloacelor cu destinație specială	010	1510381	1453361
Cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială	020	1510381	1453361
Excedent (deficit) aferent mijloacelor cu destinație specială (rd.010 – rd.020)	030		
Alte venituri (cu excepția veniturilor din activitatea economică)	040	1580653	767873
Alte cheltuieli (cu excepția cheltuielilor din activitatea economică)	050	1489385	755983
Excedent (deficit) aferent altor activități (rd.040 – rd.050)	060	91268	11890
Venituri din activitatea economică	070	274501	276504
Cheltuieli din activitatea economică	080	365769	288394
Rezultatul: profit (pierdere) din activitatea economică (rd.070 – rd.080)	090	-91268	-11890
Cheltuieli privind impozitul pe venit	100	1879	
Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune (rd.030+rd.060+rd.090–rd.100)	110		