



RAPORT ANUAL 2020

www.bci.md

Str. M. Eminescu, nr. 27, of. 1,
Chişinău, MD-2012, Republica Moldova

Informații generale

Business Consulting Institute este o organizație non-guvernamentală care oferă servicii de consultanță în domeniul socio-economic și legislativ, dezvoltarea afacerilor, elaborarea studiilor de fezabilitate, planificare strategică, proiecte investiționale, audit, cercetări de piață și sociologice, cursuri de instruire și alte servicii conexe.

Business Consulting Institute este recunoscut pentru experiența și competența pe care le deține în dezvoltarea strategiilor economice pentru zonele urbane și rurale, precum și la nivel național și transfrontalier, în Republica Moldova în primul rând. Pe parcursul ultimilor ani, BCI a acumulat o experiență importantă în Republica Moldova, experții noștri cunoscând în profunzime caracteristicile sociale și economice ale țării. BCI a prestat servicii de consultanță pentru elaborarea a peste 130 de Strategii Locale de Dezvoltare pentru raioane, orașe și comunități din Republica Moldova.

BCI a realizat câteva proiecte pentru administrația municipiului Chișinău și instituțiile și agențiile subordonate acesteia. BCI a elaborat Capitolul Socio-Economic al Planului Urbanistic General al Municipiului Chișinău pentru anii 2007-2025.

BCI are o experiență și o rețea de cooperare bine stabilite cu Primăria Municipiului Chișinău și cu agențiile și instituțiile subordonate acesteia.

BCI a implementat numeroase proiecte susținute de instituții internaționale, dintre care: BERD, Comisia Europeană, GIZ, PNUD Moldova, Banca Mondială ș.a.

Date generale despre organizație

	<i>Denumirea organizației</i>	Business Consulting Institute
1.	Adresa juridică	Str. M. Eminescu, 27, Chișinău, MD-2012, Republica Moldova
2.	Statutul juridic	Organizație non-guvernamentală, numărul de înregistrare – 1241
3.	Rechizitele bancare	Banca Comercială Română Chișinău, codul băncii RNCBMD2X, contul bancar 222400100100406
4.	Telefon/fax	(+373 22) 85 50 77, (+373 22) 85 50 80
5.	E-mail, web site	office@bci.md , www.bci.md
6.	Director executiv	Liviu Andriuța

Misiune

BCI urmărește să mobilizeze eforturile consultanților profesioniști în implementarea metodelor moderne de gestionare a afacerilor publice și private, să contribuie la îmbunătățirea activității administrației centrale și locale în contextul schimbărilor structurale din Republica Moldova.

Istoric

Ideea fondării unei instituții de consultanță a apărut în anul 1997, în cadrul unui proiect finanțat de USAID și implementat de către „Centrul de Reforme a Businessului Privat”. O echipă de consultanți a decis atunci să înființeze Institutul de Consultanță în Business. Institutul era specializat în prestarea serviciilor pentru companii aflate în restructurare economică și financiară.

În scopul promovării industriei de consultanță pentru sporirea produsului intelectual, la începutul anului 2000, același grup de consultanți a creat organizația non-guvernamentală Institutul de Cercetări și Consultanță în Management „Business Consulting Institute”.

Parteneriate

BCI a implementat un șir de proiecte și programe de colaborare cu următoarele organizații internaționale și companii private:

Comisia Europeană

Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD)

Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare (PNUD)

Banca Mondială

Fundația Est-Europeană Moldova

Agenția Suedeză pentru Dezvoltare și Cooperare Internațională (Sida/Asdi)

Ministerul de Externe al Poloniei

Ministerul de Externe al Estoniei

Fundația PAUCI (Polonia)

Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID)

BIZPRO

Fondul de Investiții Sociale din Moldova (FISM)

Fundația Soros-Moldova

Centrul Regional de Mediu din Moldova (REC Moldova)

Beneficiari

ADR-BIMI Cahul S.A.

Apă-Canal Chișinău S.A.

AVACO Moldova S.A.

Ciumai S.A.

Coloana Auto 28 S.A.
Fincombank S.A.
Flautex S.A.
Floarea soarelui S.A.
Garling S.A.
Lactis S.A.
Macon S.A.
METRO Cash and Carry Moldova SRL
Mobiasbanca S.A.
Moldindconbank S.A.
Parcul de Autobuze
Petrom Moldova S.A.
Printec S.A.
Regia Transport Electric
IM Rompetrol Moldova S.A.
Termocom S.A.
Trifești S.A.
Universalbank S.A.

Resurse umane

Resursele umane sunt cel mai valoros activ al BCI. Personalul BCI și colaboratorii săi au merite academice remarcabile și experiență în afaceri, consolidate de experiența locală în domeniul consultanței și de stagii de instruire în SUA, Germania, Franța, Polonia, România și Rusia.

Reprezentant oficial

Liviu Andriuță, Director executiv,

Mobile: 069121504

Email: liviu.andriuta@bci.md

Proiecte implementate/continuate în 2020

În anul 2020 AO „Business Consulting Institute” a fost antrenat în realizarea următoarelor proiecte și lucrări:

Elaborarea profilurilor privind schimbările climatice și riscurile de mediu, precum și integrarea soluțiilor de protecție a mediului, de adaptare la schimbările climatice și gen în planurile de dezvoltare locală

Perioada de implementare: August 2020 – Aprilie 2021

Finanțator: Guvernului Suediei prin intermediul PNUD Moldova.

Scop: Dezvoltarea comunităților incluzive durabile și reziliente, precum și de a crea un mediu propice pentru abilitarea economică, socială și educațională a femeilor.

Obiective:

- Dezvoltarea profilurilor de risc pentru schimbările climatice și de mediu și explorarea vulnerabilităților femeilor;
- Integrarea măsurilor de protecție a mediului, a soluțiilor de adaptare la schimbările climatice și a considerațiilor privind egalitatea de gen a planurilor/strategiilor de dezvoltare din raioanele/regiunile țintă într-o manieră participativă.

Rezultate:

- Patru (4) profiluri privind riscurile de mediu cu componentă de gen pentru raioanele Basarabeasca, Leova, Nisporeni și Călărași;
- Trei (3) profiluri privind schimbările climatice și riscurile de mediu cu componentă de gen pentru UTA Găgăuzia, raionul Dubăsari din Zona de Securitate și regiunea Transnistria;
- Rapoarte cu recomandări privind integrarea măsurilor de adaptare la schimbările climatice și de protecție a mediului, precum și considerații privind egalitatea de gen în planurile/strategiile locale.

Proiectul „Comunitatea Mea – Planificarea Strategică Municipală”

Perioada de implementare: Octombrie 2020 – Iulie 2021

Finanțator: Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională, prin Programul Comunitatea Mea.

Scop: Sprijin pentru municipalitățile partenere în actualizarea și/sau dezvoltarea de noi strategii municipale socio-economice pentru comunitățile lor.

Obiective:

- Suport în pregătirea procesului de planificare pentru asigurarea cadrului participativ local;
- Suport în instituționalizarea procesului de planificare.

Rezultate:

- Stabilirea structurii municipale responsabilă de procesul de planificare strategică;
- Facilitarea și sprijinirea procesului de planificare;
- Dezvoltarea de noi strategii socio-economice municipale;
- Asistență APL în organizarea și desfășurarea audierilor publice.

Proiectul „Acces Direct la Studenți”

Perioada de implementare: Octombrie 2020 – Iunie 2022

Finanțator: Uniunea Europeană, prin Programul Operațional Comun România – Republica Moldova.

Parteneri:

Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași (TUIASI) din România
Asociația Centrul Regional de Integrare Socială Nord-Est din România, Iași
Institutul de Consultanță în Afaceri din Republica Moldova, Chișinău
Centre de Excelență și Colegii Tehnice ale Republicii Moldova din diferite regiuni ale Moldovei

Scop: Creșterea accesului la programe educaționale de calitate prin cooperarea dintre instituțiile de învățământ și sprijinirea a 600 de elevi din clasele de învățământ terțiar non-universitar din Republica Moldova în dezvoltarea lor socio-profesională, pentru a crește șansa în construirea unei cariere în domeniul ingineriei, cu un impact asupra îmbunătățirii calității vieții tinerilor.

Obiective:

- Crearea parteneriatelor strategice și durabile cu cel puțin 8 instituții de învățământ preuniversitar eligibile din proiect, din Republica Moldova.
- Informarea și conștientizarea a aproximativ 600 de studenți din Republica Moldova cu privire la importanța învățământului universitar în formarea profesională și sporirea oportunităților de angajare pe piața muncii.

Sarcini de bază și Rezultate:

- Elaborarea studiului privind relevanța învățământului superior în raport cu nevoile pieței forței de muncă
- Organizarea de campanii de informare în instituțiile de învățământ preuniversitar vizate în proiect
- Organizarea de tabere scurte pentru studenți la UT Iași
- Organizarea conferinței de bune practici
- Elaborarea ghidului de bune practici
- Activități de informare și comunicare

GFA - Modernizarea serviciilor publice locale” (MSPL)

Perioada de implementare: August 2017 – August 2021

Finanțator: Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Scop: Susținerea implementării programului „Modernizarea serviciilor publice locale” (MSPL).

Obiective:

- Punerea la dispoziție a unui grup de experți naționali și internaționali care vor oferi expertiză tehnică și servicii de consultanță definite în baza TR individuali, pe un termen scurt, într-o manieră orientată pe nevoi și rezultate.

Rezultate:

- până la 42 de experți internaționali (aprox. 20% din sectorul de aprovizionare cu apă și canalizare și eficiență energetică);
- până la 3 experți juniori internaționali;
- până la 17 coordonatori naționali;
- până la 120 experți naționali pe termen scurt (aprox. 20% din sectorul de aprovizionare cu apă și canalizare și eficiență energetică);
- până la 24 experți juniori naționali.

Proiectul EU4MD „Sprijin sectorului privat din raioanele Cahul și Ungheni (Etapa 1)”

Perioada de implementare: Octombrie 2020 – Decembrie 2022

Finanțator: Uniunea Europeană, PNUD Moldova, UNICEF, prin Proiectul EU4MOLDOVA – Regiuni cheie.

Scop: Sprijin pentru municipalitățile partenere în actualizarea și/sau dezvoltarea de noi strategii municipale socio-economice pentru comunitățile lor.

Obiective:

- De a oferi sprijin noilor afaceri, precum și accelerarea companiilor tinere promițătoare din zonele urbane și rurale din regiune, în special cele conduse de femei sau care au un impact pozitiv asupra femeilor și grupurilor vulnerabile.

Sarcini de bază și Rezultate:

- Activități pregătitoare pentru lansarea apelului de granturi;
- Evaluarea aplicațiilor depuse în cadrul concursului;
- Selectarea 14 beneficiari câștigători;
- Organizarea ceremoniei de premiere și semnarea acordurilor de finanțare nerambursabilă;
- Organizarea sesiunilor de instruire și formare pentru beneficiarii selectați;
- Program de sprijin și coaching pentru antreprenorii beneficiari pe o perioadă de 12 luni;
- Consiliere continuă tuturor beneficiarilor în domeniile solicitate;

- Achiziționarea bunurilor și serviciilor eligibile în cadrul contractului de grant acordat fiecărui beneficiar în conformitate cu prevederile planului de afaceri și metodologiei de implementare a proiectului;
- Mentorat pentru beneficiari pe o perioadă de până la 12 luni.

Studiu de Fezabilitate al Proiectului GRCF MOLDOVA 2W1: SA CET BĂLȚI – FAZA II

Perioada de implementare: Noiembrie 2020 – Septembrie 2021

Finanțator: Banca Europeana pentru Reconstrucție si Dezvoltare

Scop: Proiectul propus este o investiție ulterioară în sistemul de termoficare din orașul Bălți în cadrul proiectului Orașe Verzi BERD. Noua investiție se bazează pe îmbunătățirile realizate în cadrul primului proiect, finalizat cu succes în 2019, și abordează provocarea prioritară de mediu a atenuării climei Bălți identificată în Planul de acțiune pentru Orașul Verde (GCAP).

Obiective:

- Proiectul își propune să abordeze problemele legate de infrastructura moștenită și să promoveze decarbonizarea sistemului. Obiectivul său este de a îmbunătăți funcționarea și eficiența energetică a sistemului de termoficare prin controlul îmbunătățit al sistemului, de a introduce facturarea bazată pe consumul individual pe apartament pentru consumatorii de energie termică, care este unul dintre obiectivele majore ale politicii Băncii pentru sectorul energetic de district și de a optimiza în continuare utilizarea sistemelor de înaltă eficiență centrală combinată termică și electrică.
- Proiectul va consolida guvernanta Companiei și de asemenea va promova practicile de șanse egale, precum și implicarea femeilor în politica climatică la nivel municipal. Acesta va ajuta compania să abordeze gradul scăzut de satisfacție a consumatorilor și să îmbunătățească comportamentul eficient energetic în rândul consumatorilor, sporind în același timp conștientizarea cetățenilor cu privire la problemele de gen și schimbările climatice.

Sarcini de bază și Rezultate:

- Asistarea companiei contractate pentru realizarea Studiului de Fezabilitate.
- Colectare de date.
- Asistenta în vizita de studiu în Bălți a echipei proiectului.
- Traducerea Documentației Proiectului Final.

Studiu asupra facilitării salariaților în practicarea sportului și participarea la diverse activități cultura și a companiile care investesc în sport prin intermediul stimulentele fiscale

Durata: februarie-iulie 2020.

Sarcini:

Analiza experienței internaționale a cadrului legal din domeniul aplicării alocațiilor neimpozabile pentru sport și cultură.

- Analiza cadrului legal și a altor acte relevante pentru acest subiect;
- Elaborarea structurii și proiectului de metodologie a studiului;
- Elaborarea modelelor de chestionare bazate pe tehnici de cercetare calitative și cantitative;
- Desfășurarea de interviuri a părților interesate conform metodologiei aprobate;
- Colectarea și analiza datelor relevante (inclusiv statistice) din diferite surse;
- Analiza cantitativă și calitativă a impactului alocațiilor neimpozabile pentru sport și cultură și a stabilirii facilităților fiscale aferente asupra părților implicate (inclusiv beneficiile / pierderile financiare);
- Elaborarea concluziilor care confirmă sau nu relevanța introducerii alocațiilor neimpozabile pentru sport și cultură și a stabilire a facilităților fiscale aferente;
- Elaborarea recomandărilor;
- Elaborarea raportului în baza studiului, având la baza metodologia și structura aprobată;
- Prezentarea rezultatelor studiului în cadrul unui eveniment public.

Produse / rezultate livrate

Pe parcursul realizării sarcinilor și la finalul activității, Business Consulting Institute a prezentat instituției contractante (Federația Moldovenească de Fotbal) următoarele produse și livrabile:

1. Structura și metodologia studiului, modalitatea de colectare a datelor și instrumentele utilizate (chestionare, interviuri, focus grupuri)
2. Lista actorilor relevanți, abordați în cadrul studiului;
3. Studiul propriu-zis;
4. Raportul despre rezultatele studiului;
5. Prezentarea publică a rezultatelor studiului;
6. Raportul final.

„Programul de susținere a emancipării pentru tinerii jurnaliști și activiști civici din Ucraina și Republica Moldova „NEW MEDIA”

Finanțator: Ministerul Afacerilor Externe al Republicii Lituania.

Parteneri de implementare:

Business Consulting Institute (Moldova)
Universitatea din Vilnius (Lituania)
Fundația pentru Drepturile Omului (Ucraina).

Durata: Martie – Octombrie 2020

Sarcini:

Organizarea a șase sesiuni de instruire:

Training internațional de 4 zile „Blogging-I am MEDIA” în Ucraina pentru 20 de lideri (5 delegați din Moldova)

Training internațional de 4 zile pentru tinerii jurnaliști „STOP Fakes” pentru 20 de lideri (5 delegați din Moldova)

Sesiunea „STOP Fakes”

Sesiunea „Blogging-I am MEDIA”

Training local pentru colegii „STOP Fakes” în Moldova (20 de participanți)

Traininguri locale pentru colegi „STOP Fakes” în regiunile Ucrainei (40 de participanți)

Rezultate:

Training-ul „Blogging – Eu sunt MEDIA” a oferit participanților cunoștințe de bază despre social media și principiile jurnalismului civil, despre cum funcționează rețelele sociale și platformele de blog; despre particularitățile diferitelor rețele sociale, stabilirea agendei sau structura textului media.

Instruirea „STOP Fakes” a oferit cunoștințe de bază despre provocarea știrilor false și despre cum pot fi gestionate. În cadrul proiectului, participanții au acumulat cunoștințe solide de jurnalism.

Proiectul ”Activarea Reformei Guvernării pentru Îmbunătățirea Dezvoltării” (AGREED)

Durata: 24 de luni

Parteneri:

Asociația Europeană pentru Democrație Locală (ALDA)
LDA Moldova din Cimișlia
Clinica Juridică Universitară din Bălți.

Parte contractată: Business Consulting Institute

Obiectiv: Consolidarea capacităților autorităților locale din Moldova de a realiza o guvernare transparentă și participativă în comunitățile lor, cu o referire specifică la procesul de elaborare a politicilor și la reforma administrației publice, inclusiv descentralizarea.

Sarcini:

Organizarea unei serii de instruirii pentru reprezentanții autorităților publice locale și organizațiile societății civile axate pe transparența la luarea deciziilor la nivel local și pe principiile democrației participative.

Rezultate:

Instruirile au fost organizate în 22 raioanele Șoldănești, Cahul, Cantemir, Călărași, Ialoveni, Hâncești, UTAG, Taraclia, Căușeni, Criuleni, Cimișlia, Ștefan Vodă, Anenii Noi, Basarabeasca, Rezina, Ungheni, Telenești, Nisporeni, Strășeni, Dubăsari, Leova, Orhei și în UTA Găgăuzia, în perioada martie-mai 2020. La instruiți au participat 550 de persoane (47% bărbați și 53% femei).

Bilanțul financiar 2020

05 mai 2021

SITUAȚIILE FINANCIARE

ale organizației necomerciale

pentru perioada 01.01-31.12. 2020

Entitatea **Business Consulting Institute AO**
(Denumirea completă)

09775783
Cod CUIIO

1010620009193
Cod IDNO

Sediul: MD Chisinau str. M. Eminescu, 27
Cod poștal Raionul (municipiul, UTA); Localitatea

0130
Cod CUATM

Activitatea statutară Servicii consultanta
strada, nr. bl.

59499
Cod CAEM, rev.2

Forma organizatorico-juridică Asociație obștească

18
Cod CFOJ

Date de contact: Tel. 02285-50-80 WEB

e-mail

Numele și coordonatele persoanei responsabile contabilitate: Dl (dna) C. Gonta

Tel.



Unitatea de măsură: leu

Anexa 3

SITUAȚIA MODIFICĂRILOR SURSELOR DE FINANȚARE

de la 01.01 până la 31.12 2020

Nr. d/o	Indicatori	Cod rd.	Sold la începutul perioadei de gestiune	Majorări	Diminuări	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
1	2	3	4	5	6	7
1	Mijloace cu destinație specială					
	Finanțări cu destinație specială din bugetul național	010				
	Finanțări cu destinație specială din bugetul local	020				
	Granturi	030		5717413	4523374	1194039
	Asistența financiară și tehnică	040		7379379	7379379	
	Alte finanțări și încasări cu destinație specială	050	859198	1941606	1207803	1593001
	Total mijloace cu destinație specială (rd.010 + rd.020 + rd.030 + rd.040 + r d.050)	060	859198	15038398	13110556	2787040
2	Mijloace nepredestinate					
	Donații	070				
	Ajutoare financiare	080				
	Alte mijloace nepredestinate	090				
	Total mijloace nepredestinate (rd.070 + rd.080 + rd.090)	100				
3	Contribuții ale fondatorilor și membrilor					
	Taxe de aderare și cotizații de membru	110				
	Alte contribuții	120				
	Total contribuții ale fondatorilor și membrilor (rd.110 + rd.120)	130				
4	Fonduri					
	Aporturi inițiale ale fondatorilor	140				
	Fondul de active imobilizate	150	18289	111715		130005
	Fondul de autofinanțare	160	1776257			1776257
	Alte fonduri	170	564804	464371	672992	356183
	Total fonduri (rd.140 + rd.150 + rd.160 + rd.170)	180	2359350	576087	672992	2262445
5	Alte surse de finanțare	190				
	Total surse de finanțare (rd.060 + rd.100 + rd.130 + rd.190)	200	3218549	15614485	13783548	5049486

Persoanele responsabile semnate rapoartelor financiare ale entității*

Director & Auditor

* conform art.36 din Legea contabilității



BILANȚUL
la 31.12 20 20

Anexa nr.1

Nr. cpt.	ACTIV	Cod rd.	Sold la	
			Începutul perioadei de gestiune	Sfârșitul perioadei de gestiune
1	2	3	4	5
1.	Active imobilizate			
	Imobilizări necorporale	010		
	Imobilizări corporale în curs de execuție	020		
	Terenuri	030		
	Mijloace fixe	040	307848	307848
	Investiții financiare pe termen	050		
	Alte active imobilizate	060		
	Total active imobilizate (rd.010+rd.020+rd.030+rd.040+rd.050+rd.060)	070	307848	307848
2.	Active circulante			
	Materiale	080		
	Obiecte de mică valoare și scurtă durată	090	29457	29457
	Producția în curs de execuție și produse	100		
	Creanțe comerciale și avansuri acordate	110	75125	38391
	Creanțe ale bugetului	120	416235	408510
	Creanțe ale personalului	130		
	Alte creanțe curente, din care	140	487060	486992
	Creanțe privind mijloacele cu destinație specială	141		
	Numerar	150	3917718	11362058
	Investiții financiare curente	160		
	Alte active circulante	170	735	3753
	Total active circulante (rd.080 + rd.090 + rd.100 + rd.110 + rd.120 + rd.130 + rd.140 + rd.150 + rd.160 + rd.170)	180	4926330	12329162
	Total active (rd.070 + rd.180)	190	5234178	12637010
	P A S I V			
3.	Capital propriu			
	Corecții ale rezultatelor anilor precedenți	200		
	Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune	210		
	Aporturi inițiale ale fondatorilor	220		
	Fond de active imobilizate	230	18289	130005
	Fond de autofinanțare	240	1776257	1776257
	Alte fonduri	250	564804	356183
	Total capital propriu (rd.200+rd.210+rd.220+rd.230+rd.240+rd.250)	260	2359350	2262445
4.	Datorii pe termen lung			
	Finanțări și încasări cu destinație specială pe termen lung	270	859198	1194039
	Datorii financiare pe termen lung	280		
	Alte datorii pe termen lung	290		1593001
	Total datorii pe termen lung (rd.270 + rd.280 + rd.290)	300	859198	2787040
5.	Datorii curente			
	Finanțări și încasări cu destinație specială curente	310		
	Datorii financiare curente	320		
	Datorii comerciale și avansuri primite	330	154460	132648
	Datorii față de personal	340	98380	108386
	Datorii privind asigurările sociale și medicale	350		
	Datorii față de buget	360		19761
	Venituri anticipate curente	370		6130658
	Alte datorii curente	380	1762790	1196072
	Total datorii curente (rd.310 + rd.320 + rd.330 + rd.340 + rd.350 + rd.360 + rd.370 + rd.380)	390	2015630	7587525
	Total pasive (rd.260 + rd.300 + rd.390)	400	5234178	12637010

SITUAȚIA DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

Anexa nr.2

de la 01.01 _____ pînă la 31.12 20 20

Indicatori	Cod rd.	Perioada de gestiune	
		precedentă	curentă
1	2	3	4
Venituri aferente mijloacelor cu destinație specială	010	1453361	2305593
Cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială	020	1453361	2305593
Excedent (deficit) aferent mijloacelor cu destinație specială (rd.010 – rd.020)	030		
Alte venituri (cu excepția veniturilor din activitatea economică)	040	767873	1327045
Alte cheltuieli (cu excepția cheltuielilor din activitatea economică)	050	755983	1512727
Excedent (deficit) aferent altor activități (rd.040 – rd.050)	060	11890	-185682
Venituri din activitatea economică	070	276504	402465
Cheltuieli din activitatea economică	080	288394	216783
Rezultatul: profit (pierdere) din activitatea economică (rd.070 – rd.080)	090	-11890	185682
Cheltuieli privind impozitul pe venit	100		
Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune (rd.030+rd.060+rd.090-rd.100)	110		