



# RAPORT ANUAL 2021

[www.bci.md](http://www.bci.md)

Str. M. Eminescu, nr. 27, of. 1,  
Chişinău, MD-2012, Republica Moldova

## Informații generale

Business Consulting Institute este o organizație non-guvernamentală care oferă servicii de consultanță în domeniul socio-economic și legislativ, dezvoltarea afacerilor, elaborarea studiilor de fezabilitate, planificare strategică, proiecte investiționale, audit, cercetări de piață și sociologice, cursuri de instruire și alte servicii conexe.

Business Consulting Institute este recunoscut pentru experiența și competența pe care le deține în dezvoltarea strategiilor economice pentru zonele urbane și rurale, la nivel național și transfrontalier. BCI a acumulat o experiență importantă în Republica Moldova, experții noștri cunoscând în profunzime caracteristicile sociale și economice ale statului. BCI a prestat servicii de consultanță pentru elaborarea a peste 130 de Strategii Locale de Dezvoltare pentru raioane, orașe și comunități locale din Republica Moldova.

BCI a realizat proiecte pentru administrația municipiului Chișinău și pentru instituțiile și agențiile subordonate acestuia. BCI a elaborat Capitolul Socio-Economic al Planului Urbanistic General al Municipiului Chișinău pentru anii 2007-2025.

BCI are o experiență și o rețea de cooperare bine stabilite cu Primăria Municipiului Chișinău și cu agențiile și instituțiile subordonate acestuia.

BCI a implementat numeroase proiecte finanțate de BERD, Comisia Europeană, GIZ, PNUD Moldova, Banca Mondială, Sida/Asdi, IFAD ș. a.

## Date generale despre companie

	<i>Denumirea companiei</i>	<b>Business Consulting Institute</b>
1.	Adresa juridică	Str. M. Eminescu, 27, Chișinău, MD-2012, Republica Moldova
2.	Statutul juridic	Organizație non-guvernamentală, numărul de înregistrare – 1241
3.	Rechizitele bancare	Banca Comercială Română Chișinău, codul băncii RNCBMD2X, contul bancar 222400100100406
4.	Telefon/fax	(+373 22) 85 50 77, (+373 22) 85 50 80
5.	E-mail, web site	<a href="mailto:office@bci.md">office@bci.md</a> , <a href="http://www.bci.md">www.bci.md</a>
6.	Director executiv	Liviu Andriuta

## **Misiune**

BCI mobilizează eforturile consultanților profesioniști în vederea implementării metodelor moderne de gestionare a afacerilor publice și private. BCI contribuie la îmbunătățirea activității administrației centrale și locale în contextul schimbărilor structurale din Republica Moldova.

## **Istoric**

Ideea fondării unei instituții de consultanță a apărut în anul 1997, în cadrul unui proiect finanțat de USAID și implementat de Centrul de Reforme a Business-ului Privat. O echipă de consultanți a decis atunci să înființeze Institutul de Consultanță în Business. Institutul era specializat în prestarea serviciilor pentru companii aflate în restructurare economică și financiară.

În scopul promovării industriei de consultanță pentru sporirea produsului intelectual, la începutul anului 2000, același grup de consultanți a creat organizația non-guvernamentală Institutul de Cercetări și Consultanță în Management „Business Consulting Institute”.

## **Parteneriate**

BCI a implementat un șir de proiecte și programe de colaborare cu următoarele organizații internaționale:

Comisia Europeană

Banca Mondială

Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD)

Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare (PNUD)

Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID)

Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Agenția Suedeză pentru Dezvoltare și Cooperare Internațională (Sida)

Ministerul de Externe al Poloniei

Ministerul de Externe al Estoniei

Fundația PAUCI (Polonia)

Fundația Soros-Moldova

## **Beneficiari**

### ***Administrația publică***

Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale

Ministerul Economiei

Ministerul Mediului

Ministerul Agriculturii și Industriei Alimentare

Primăriile Municipiilor Chișinău, Bălți, Ungheni, Cahul

Administrațiile publice locale din peste 100 de orașe comune și sate

***Întreprinderi de stat, municipale și private:***

Apă-Canal Chișinău S.A.  
AVACO Moldova S.A.  
Ciumai S.A.  
Coloana Auto 28 S.A.  
Fincombank S.A.  
Flautex S.A.  
Floarea soarelui S.A.  
Franzeluta SA  
IS Posta Moldovei  
Lactis S.A.  
Macon S.A.  
METRO Cash and Carry Moldova SRL  
Mobiasbanca S.A.  
Moldindconbank S.A.  
Parcul de Autobuze  
Petrom Moldova S.A.  
IM Rompetrol Moldova S.A.  
Printec S.A.  
Regia Transport Electric  
Termocom S.A.

**Resurse umane**

Resursele umane sunt cel mai valoros activ al BCI. Personalul BCI și colaboratorii săi au merite academice remarcabile și experiență în afaceri, consolidate de experiența locală în domeniul consultanței și de stagii de instruire în SUA, Germania, Franța, Polonia, România și Rusia.

**Reprezentant oficial**

Liviu Andriuță, Director executiv,

Mobile: 069121504

Email: [liviu.andriuta@bci.md](mailto:liviu.andriuta@bci.md)

## **Proiecte implementate/continuate în 2021**

**Elaborarea profilurilor privind schimbările climatice și riscurile de mediu, precum și integrarea soluțiilor de protecție a mediului, de adaptare la schimbările climatice și gen în planurile de dezvoltare locală**

Perioada de implementare: August 2020 – Aprilie 2021

Finanțator: Guvernului Suediei prin intermediul PNUD Moldova.

Scop: Dezvoltarea comunităților incluzive durabile și reziliente, precum și de a crea un mediu propice pentru abilitarea economică, socială și educațională a femeilor.

Obiective:

- Dezvoltarea profilurilor de risc pentru schimbările climatice și de mediu și explorarea vulnerabilităților femeilor;
- Integrarea măsurilor de protecție a mediului, a soluțiilor de adaptare la schimbările climatice și a considerațiilor privind egalitatea de gen a planurilor/strategiilor de dezvoltare din raioanele/regiunile țintă într-o manieră participativă.

Rezultate:

- Patru (4) profiluri privind riscurile de mediu cu componentă de gen pentru raioanele Basarabeasca, Leova, Nisporeni și Călărași;
- Trei (3) profiluri privind schimbările climatice și riscurile de mediu cu componentă de gen pentru UTA Găgăuzia, raionul Dubăsari din Zona de Securitate și regiunea Transnistria;
- Rapoarte cu recomandări privind integrarea măsurilor de adaptare la schimbările climatice și de protecție a mediului, precum și considerații privind egalitatea de gen în planurile/strategiile locale.

## **Comunitatea Mea – Planificarea Strategică Municipală**

Perioada de implementare: Octombrie 2020 – Iulie 2021

Finanțator: Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională, prin Programul Comunitatea Mea.

Scop: Sprijin pentru municipalitățile partenere în actualizarea și/sau dezvoltarea de noi strategii municipale socio-economice pentru comunitățile lor.

Obiective:

- Suport în pregătirea procesului de planificare pentru asigurarea cadrului participativ local;
- Suport în instituționalizarea procesului de planificare.

Rezultate:

- Stabilirea structurii municipale responsabilă de procesul de planificare strategică;
- Facilitarea și sprijinirea procesului de planificare;
- Dezvoltarea de noi strategii socio-economice municipale;

- Asistență APL în organizarea și desfășurarea audierilor publice.

### **Acces Direct la Studenți**

Perioada de implementare: Octombrie 2020 – Iunie 2022

Finanțator: Uniunea Europeană, prin Programul Operațional Comun România – Republica Moldova.

Scop: Creșterea accesului la programe educaționale de calitate prin cooperarea dintre instituțiile de învățământ și sprijinirea a 600 de elevi din clasele de învățământ terțiar non-universitar din Republica Moldova în dezvoltarea lor socio-profesională, pentru a crește șansa în construirea unei cariere în domeniul ingineriei, cu un impact asupra îmbunătățirii calității vieții tinerilor.

Obiective:

- Crearea parteneriatelor strategice și durabile cu cel puțin 8 instituții de învățământ preuniversitar eligibile din proiect, din Republica Moldova.
- Informarea și conștientizarea a aproximativ 600 de studenți din Republica Moldova cu privire la importanța învățământului universitar în formarea profesională și sporirea oportunităților de angajare pe piața muncii.

Sarcini de bază și Rezultate:

- Elaborarea studiului privind relevanța învățământului superior în raport cu nevoile pieței forței de muncă
- Organizarea de campanii de informare în instituțiile de învățământ preuniversitar vizate în proiect
- Organizarea de tabere scurte pentru studenți la UT Iași
- Organizarea conferinței de bune practici
- Elaborarea ghidului de bune practici
- Activități de informare și comunicare

### **GFA - Modernizarea serviciilor publice locale” (MSPL)**

Perioada de implementare: August 2017 – August 2021

Finanțator: Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Scop: Susținerea implementării programului „Modernizarea serviciilor publice locale” (MSPL).

Obiective:

- Punerea la dispoziție a unui grup de experți naționali și internaționali care vor oferi expertiză tehnică și servicii de consultanță definite în baza TR individuali, pe un termen scurt, într-o manieră orientată pe nevoi și rezultate.

Rezultate:

- până la 42 de experți internaționali (aprox. 20% din sectorul de aprovizionare cu apă și canalizare și eficiență energetică);
- până la 3 experți juniori internaționali;
- până la 17 coordonatori naționali;
- până la 120 experți naționali pe termen scurt (aprox. 20% din sectorul de aprovizionare cu apă și canalizare și eficiență energetică);
- până la 24 experți juniori naționali.

### **EU4MD / Sprijin sectorului privat din raioanele Cahul și Ungheni (Etapa 1)**

Perioada de implementare: Octombrie 2020 – Decembrie 2022

Finanțator: Uniunea Europeană, PNUD Moldova, UNICEF, prin Proiectul EU4MOLDOVA – Regiuni cheie.

Scop: Sprijin pentru municipalitățile partenere în actualizarea și/sau dezvoltarea de noi strategii municipale socio-economice pentru comunitățile lor.

Obiective:

- De a oferi sprijin noilor afaceri, precum și accelerarea companiilor tinere promițătoare din zonele urbane și rurale din regiune, în special cele conduse de sau care au un impact pozitiv asupra femeilor și grupurilor vulnerabile.

Sarcini de bază și Rezultate:

- Activități pregătitoare pentru lansarea apelului de granturi;
- Evaluarea aplicațiilor depuse în cadrul concursului;
- Selectarea 14 beneficiari câștigători;
- Organizarea ceremoniei de premiere și semnarea acordurilor de finanțare nerambursabilă;
- Organizarea sesiunilor de instruire și formare pentru beneficiarii selectați;
- Program de sprijin și coaching pentru antreprenorii beneficiari pe o perioadă de 12 luni;
- Consiliere continuă tuturor beneficiarilor în domeniile solicitate;
- Achiziționarea bunurilor și serviciilor eligibile în cadrul contractului de grant acordat fiecărui beneficiar în conformitate cu prevederile planului de afaceri și metodologiei de implementare a proiectului;
- Mentorat pentru beneficiari pe o perioadă de până la 12 luni.

### **Evaluarea Strategiei Naționale pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală pentru 2014-2020 și Elaborarea Strategiei Naționale pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală 2021 - 2030**

Perioada de implementare: Ianuarie 2021 – Februarie 2022

Finanțator: Fondul Internațional pentru Dezvoltarea Agricolă (IFAD)

Scop: Identificarea acțiunilor ce vor asigura dezvoltarea durabilă a sectorului și a unui management eficient al resurselor naturale aferente acestuia.

### Obiective:

- Evaluarea gradului de implementare a Strategiei Naționale de Dezvoltare Agricolă și Rurală pentru anii 2014–2020 - realizări/eșecuri/impedimente, cu argumente exhaustive privind acțiunile nerealizate.
- Elaborarea Strategiei Naționale de Dezvoltare a Agriculturii și Mediului Rural 2021 – 2030

### Livrabile:

- 1 Raport privind evaluarea gradului de implementare a Strategiei Naționale de Dezvoltare Agricolă și Rurală pentru anii 2014–2020, situația actuală și problemele actuale identificate în sectorul agricol și în spațiului rural din Republica Moldova;
- 1 Strategie Națională de Dezvoltare a Agriculturii și Mediului Rural 2021 – 2030;
- 2 ateliere publice de prezentare și consultare privind raportul de evaluare și strategia de dezvoltare;
- Raportul de sinteză a obiecțiilor și propunerilor privind studiile și strategia de dezvoltare, în baza rezultatelor dezbaterilor și avizelor obținute în urma atelierelor.

## **Actualizarea Studiului de Fezabilitate „Transport Public Chișinău – Proiect privind sistemul tichetare electronică”**

Perioada de implementare: Februarie – Aprilie 2021

Finanțator: Primăria mun. Chișinău

Scop: Actualizarea Studiului „Transport Public Chișinău – Proiect privind sistemul tichetare electronică”, elaborat în anul 2013 de către compania de consultanță ROM Transportation Engineering LTD.

### Obiective:

- Actualizarea la zi a datelor incluse în Studiul „Transport Public Chișinău – Proiect privind sistemul tichetare electronică”, elaborat în anul 2013 de către compania de consultanță ROM Transportation Engineering LTD.
- Analiza și revizuirea sistemului actual de colectare a taxei pentru călătorie și a fluxurilor financiare în cadrul întreprinderilor responsabile
- Analiza și propunerea structurii optime de plată pentru diferite categorii sociale și perioade de timp
- Realizarea unui chestionar privind utilizarea serviciului de transport public în municipiul Chișinău pentru colectarea datelor calitative

### Livrabile:

- Raport privind modificările și actualizările efectuate în Studiul „Transport Public Chișinău – Proiect privind sistemul tichetare electronică”.

## **GRCF 2W1: Proiect de reabilitare și protecție împotriva inundațiilor a râului Bâc**



Perioada de implementare: Iulie 2021 – Februarie 2022

Finanțator: Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD)

Scop: De a identifica și justifica un program de investiții adecvat finanțării de către Bancă.

Obiective:

- Obiectivul investiției este implementarea măsurilor menite să genereze o reabilitare cuprinzătoare a râului Bîc în zona or. Chișinăului.

Sarcini:

- Confirmarea necesității investiției/proiectului prin pregătirea unei evaluări preliminare a riscului de inundații (interacțiunea dintre sistemul de ape pluviale și râul Bîc) în aval de barajul și lacul de acumulare Vatra pentru Municipiul Chișinău care include o evaluare a impactului potențial al schimbărilor climatice în oraș, pentru a consolida reziliența la riscurile fizice legate de schimbările climatice; evaluarea va determina și (în măsura în care este posibil) vulnerabilitatea barajului Vatra la riscul de încălcare și potențialul de inundații catastrofale;
- Confirmarea surselor și impactul pe care calitatea proastă a apei îl are asupra cetățenilor orașului și asupra mediului natural;
- Întreprinderea unei evaluări tehnico-financiare a fezabilității investițiilor propuse, inclusiv dacă este cel mai eficient program de investiții cu cel mai mic cost și durabil pentru a asigura o rezistență suficientă la schimbările climatice;
- Identificarea și evaluarea unui Program de Investiții Prioritare detaliat, adecvat pentru implementare în următorii trei ani, pentru a fi finanțat parțial prin împrumutul Băncii;
- Pregătirea și analiza performanței financiare și operațională actuală a orașului, pregătirea unei analize a bugetului local și întocmirea proiectiilor financiare, inclusiv o analiză cost-beneficiu a Proiectului;
- Calcularea indicatorilor standard de măsurare ai Băncii și a indicatorilor de impact GET, Fondul Verde pentru Climă și Criteriile de Eligibilitate BERD pentru Orașe Verzi;
- Analizarea oportunității de participare a sectorului privat.

Rezultate:

BCI a livrat comanditarului următoarele:

1. Raport inițial, cu prezentarea constatărilor inițiale, cu accent pe constatările care au un impact asupra programului.
2. Raport preliminar de fezabilitate, conținând constatările cheie și orice pași și sarcini care trebuie dezvoltate înainte de transmiterea raportului final.
3. Raport de Evaluare Socială și de Mediu
4. Plan de Acțiune Socială și de Mediu (ESAP)
5. Plan de implicare a părților interesate (SEP)
6. Rezumat non-tehnic (NTS)
7. Proiect de evaluare a impactului de gen
8. Raportul Final de Fezabilitate.

## **Servicii de monitorizare și evaluare a proiectului “Edineț- oraș cu perspective de viitor”**

Perioada de implementare: Octombrie 2021 – Februarie 2025

Finanțator: Uniunea Europeană / Primăria mun. Edineț

Scop: Furnizarea de servicii de monitorizare și evaluare a rezultatelor și impactului proiectului.

Livrabile:

- Studiu de referință – 1 raport;
- Rapoarte de evaluare intermediară – 3 rapoarte;
- Raport de evaluare finală – 1 raport.

## **NAP-2: Avansarea Planificării Naționale de Adaptare la Schimbările Climatice din Moldova**

Perioada de implementare: Iulie 2021 – Iunie 2022

Finanțator: PNUD Moldova

Scop: Asigurarea unei vulnerabilități reduse și o rezistență îmbunătățită la nivel subnațional prin integrarea măsurilor de adaptare la schimbările climatice în planificarea dezvoltării locale.

Obiective:

- Planuri cu răspuns integrat de adaptare la schimbările climatice, care răspund cel mai bine nevoilor locale de consolidare a rezistenței la schimbările climatice pentru 6 (șase) orașe raionale (Soroca, Ocnița, Telenești, Ialoveni, Cimișlia și Căușeni).

Sarcini de bază și Rezultate:

- Metodologie și abordare detaliate pentru integrarea adaptării/rezilienței la schimbările climatice în orașele selectate ale Proiectului
- Profiluri de adaptare la schimbările climatice participative și inclusive de gen pentru 6 (șase) orașe raionale selectate
- Planuri sau recomandări participative și incluzive de gen de adaptare la schimbările climatice.
- Rapoarte privind integrarea măsurilor de adaptare la schimbările climatice inclusive de gen în documentele de planificare a dezvoltării locale din 6 (șase) orașe raionale.

## **EU4MD / Sprijin sectorului privat din raioanele Cahul și Ungheni (Etapa 2)**

Perioada de implementare: Noiembrie 2021 – Ianuarie 2023

Finanțator: Uniunea Europeană, PNUD Moldova, UNICEF, prin Proiectul EU4MOLDOVA – Regiuni cheie.

Scop: Sprijin pentru municipalitățile partenere în actualizarea și/sau dezvoltarea de noi strategii municipale socio-economice pentru comunitățile lor.

### Obiective:

- De a oferi sprijin noilor afaceri, precum și accelerarea companiilor tinere promițătoare din zonele urbane și rurale din regiune, în special cele conduse de sau care au un impact pozitiv asupra femeilor și grupurilor vulnerabile.

### Sarcini de bază și Rezultate:

- Asistență în actualizarea planurilor de afaceri;
- Organizarea ceremoniei de premiere și semnarea acordurilor de finanțare nerambursabilă;
- Organizarea sesiunilor de instruire și formare pentru beneficiarii selectați;
- Program de sprijin și coaching pentru antreprenorii beneficiari pe o perioadă de 12 luni;
- Consiliere continuă tuturor beneficiarilor în domeniile solicitate;
- Achiziționarea bunurilor și serviciilor eligibile în cadrul contractului de grant acordat fiecărui beneficiar în conformitate cu prevederile planului de afaceri și metodologiei de implementare a proiectului.

## **Elaborarea Studiului de Fezabilitate și a Evaluării Impactului Social și de Mediu pentru construcția stației de epurare a apelor uzate în mun. Soroca**

Perioada de implementare: Mai 2021 – Septembrie 2021

Finanțator: Banca Mondială

Scop: Creșterea accesului la servicii îmbunătățite de aprovizionare cu apă și canalizare în anumite zone rurale și orașe mici și consolidarea capacităților instituționale pentru furnizarea de servicii de alimentare cu apă și canalizare, atât la nivel național de planificare, cât și la nivel de utilități.

### Obiective:

- Întocmirea documentației critice MWSSP referitoare la orașul Soroca și satele învecinate

### Sarcini de bază și Rezultate:

#### **SARCINA 1. STUDIU DE FEZABILITATE PENTRU CONSTRUCȚIA STAȚIEI DE EPURARE A APELOR UZATE ÎN MUN. SOROCA**

- Revizuirea situației de salubritate existentă la Soroca și a condițiilor de fond ale acesteia;
- Evaluarea tehnică, economică și financiară a colectării și epurării apelor uzate la Soroca;
- Definirea măsurilor necesare și a planului de investiții pentru îmbunătățirea serviciilor de salubritate.

#### **SARCINA 2. EVALUAREA IMPACTULUI SOCIAL ȘI DE MEDIU**

- Identificarea riscurilor de mediu și sociale, a impacturilor și a problemelor asociate cu măsurile sugerate în cadrul SF;
- Evaluarea alternativelor;
- Definirea măsurilor de atenuare, de management și de monitorizare.

## **Studiu de Fezabilitate al Proiectului GRCF MOLDOVA 2W1: SA CET BĂLȚI – FAZA II**

Perioada de implementare: Noiembrie 2020 – Septembrie 2021

Finanțator: Banca Europeana pentru Reconstrucție si Dezvoltare

Scop: Proiectul propus este o investiție ulterioară în sistemul de termoficare din orașul Bălți în cadrul proiectului Orașe Verzi BERD. Noua investiție se bazează pe îmbunătățirile realizate în cadrul primului proiect, finalizat cu succes în 2019, și abordează provocarea prioritară de mediu a atenuării climei Bălți identificată în Planul de acțiune pentru Orașul Verde (GCAP).

Obiective:

- Proiectul își propune să abordeze problemele legate de infrastructura moștenita și să promoveze decarbonizarea sistemului. Obiectivul său este de a îmbunătăți funcționarea și eficiența energetică a sistemului de termoficare prin controlul îmbunătățit al sistemului, de a introduce facturarea bazată pe consumul individual pe apartament pentru consumatorii de energie termica, care este unul dintre obiectivele majore ale politicii Băncii pentru sectorul energetic de district și de a optimiza în continuare utilizarea sistemelor de înaltă eficiență. centrala combinata termica si electrica.
- Proiectul va consolida guvernanta Companiei și de asemenea va promova practicile de șanse egale, precum și implicarea femeilor în politica climatică la nivel municipal. Acesta va ajuta compania să abordeze gradul scăzut de satisfacție a consumatorilor și să îmbunătățească comportamentul eficient energetic în rândul consumatorilor, sporind în același timp conștientizarea cetățenilor cu privire la problemele de gen și schimbările climatice.

Sarcini de bază și Rezultate:

- Asistarea companiei contractate pentru realizarea Studiului de Fezabilitate.
- Colectare de date.
- Asistenta in vizita de studiu in Bălți a echipei proiectului.
- Traducerea Documentației Proiectului Final.

## **Bilanțul financiar 2021**



Data primirii 05 20 21 *duk*

Anexa la  
"Indicații metodice privind particularitățile  
contabilității în organizațiile necomerciale"  
Aprobate prin OMF 188 din 30.12.2014

## SITUAȚIILE FINANCIARE

ale organizațiilor necomerciale

pentru perioada 01.01-31.12. 20 21

Entitatea Business Consulting Institute AO  
(Denumirea completă)

*2011.01.7*  
*2011.10-11*  
09775783

Cod CUI10

1010640009193

Cod IDNO

Sediul: MD 2011 Chisinau str. M. Eminescu, 27

Cod poștal

Raionul (municipiul, UTA); Localitatea

0130

Cod CUATM

Activitatea statutară Servicii consultanta

strada, nr. bl.

59499

Cod CAEM, rev.2

Forma organizatorico-juridică Asociație obștească

18

Cod CFOJ

Date de contact: Tel. 02285-50-80

WEB

e-mail office@bei.md

Numele și coordonatele al contabilului-șef: DI (dna) C. Gonta

Tel. 022-23-47-85

Unitatea de măsură: leu

Anexa 3

## SITUAȚIA MODIFICĂRILOR SURSELOR DE FINANȚARE

de la 01.01 pînă la 31.12 20 21

Nr. d/o	Indicatori	Cod rd.	Sold la începutul perioadei de gestiune	Majorări	Diminuări	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
1	2	3	4	5	6	7
1	<b>Mijloace cu destinație specială</b>					
	Finanțări cu destinație specială din bugetul național	010				
	Finanțări cu destinație specială din bugetul local	020				
	Granturi	030	1194039	12205634	9447109	3952564
	Asistența financiară și tehnică	040		1992496	1879121	113375
	Alte finanțări și încasări cu destinație specială	050	1593001	2094300	3646597	40704
	<b>Total mijloace cu destinație specială</b> (rd.010 + rd.020 + rd.030 + rd.040 + r.d.050)	060	<b>2787040</b>	<b>16292430</b>	<b>14972827</b>	<b>4106643</b>
2	<b>Mijloace nepredestinate</b>					
	Donații	070				
	Ajutoare financiare	080				
	Alte mijloace nepredestinate	090				
	<b>Total mijloace nepredestinate</b> (rd.070 + rd.080 + rd.090)	100				
3	<b>Contribuții ale fondatorilor și membrilor</b>					
	Taxe de aderare și cotizații de membru	110				
	Alte contribuții	120				
	<b>Total contribuții ale fondatorilor și membrilor</b> (rd.110 + rd.120)	130				
4	<b>Fonduri</b>					
	Aporturi inițiale ale fondatorilor	140				
	Fondul de active imobilizate	150	130005			130005
	Fondul de autofinanțare	160	1776257			1776257
	Alte fonduri	170	356183	3068277	1469670	1954790
	<b>Total fonduri</b> (rd.140 + rd.150 + rd.160 + rd.170)	180	<b>2262445</b>	<b>3068277</b>	<b>1469670</b>	<b>3861052</b>
5	<b>Alte surse de finanțare</b>	190				
	<b>Total surse de finanțare</b> (rd.060+rd.100+ rd.130+rd.180+rd.190)	200	<b>5049486</b>	<b>19360709</b>	<b>16442497</b>	<b>7967695</b>

Persoanele responsabile de semnarea rapoartelor financiare ale entității\*

\* conform art.36 din Legea contabilității



**BILANȚUL**  
la 31.12 20 21

Anexa nr.1

Nr. cpt.	ACTIV	Cod rd.	Sold la	
			Începutul perioadei de gestiune	Sfârșitul perioadei de gestiune
1	2	3	4	5
<b>1.</b>	<b>Active imobilizate</b>			
	Imobilizări necorporale	010		2112011
	Imobilizări corporale în curs de execuție	020		
	Terenuri	030		
	Mijloace fixe	040	307848	343226
	Investiții financiare pe termen	050		
	Alte active imobilizate	060		
	<b>Total active imobilizate</b> (rd.010+rd.020+rd.030+rd.040+rd.050+rd.060)	070	<b>307848</b>	<b>343226</b>
<b>2.</b>	<b>Active circulante</b>			
	Materiale	080		
	Obiecte de mică valoare și scurtă durată	090	29457	30477
	Producția în curs de execuție și produse	100		
	Creanțe comerciale și avansuri acordate	110	38391	962825
	Creanțe ale bugetului	120	408510	615022
	Creanțe ale personalului	130		
	Alte creanțe curente, din care	140	486992	486992
	Creanțe privind mijloacele cu destinație specială	141		
	Numerar	150	11362058	12549929
	Investiții financiare curente	160		
	Alte active circulante	170	3753	8898356
	<b>Total active circulante</b> (rd.080 + rd.090 + rd.100 + rd.110 + rd.120 + rd.130 + rd.140 + rd.150 + rd.160 + rd.170)	180	<b>12329162</b>	<b>23543601</b>
	<b>Total active</b> (rd.070 + rd.180)	190	<b>12637010</b>	<b>23886827</b>
	<b>PASIV</b>			
<b>3.</b>	<b>Capital propriu</b>			
	Corecții ale rezultatelor anilor precedenți	200		
	Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune	210		
	Aporturi inițiale ale fondatorilor	220		
	Fond de active imobilizate	230	130005	130005
	Fond de autofinanțare	240	1776257	1776257
	Alte fonduri	250	356183	1954790
	<b>Total capital propriu</b> (rd.200+rd.210+rd.220+rd.230+rd.240+rd.250)	260	<b>2262445</b>	<b>3861052</b>
<b>4.</b>	<b>Datorii pe termen lung</b>			
	Finanțări și încasări cu destinație specială pe termen lung	270	1194039	3876056
	Datorii financiare pe termen lung	280		
	Alte datorii pe termen lung	290	1593001	230588
	<b>Total datorii pe termen lung</b> (rd.270 + rd.280 + rd.290)	300	<b>2787040</b>	<b>4106644</b>
<b>5.</b>	<b>Datorii curente</b>			
	Finanțări și încasări cu destinație specială curente	310		
	Datorii financiare curente	320		
	Datorii comerciale și avansuri primite	330	132648	544296
	Datorii față de personal	340	108386	71932
	Datorii privind asigurările sociale și medicale	350		276
	Datorii față de buget	360	19761	4076
	Venituri anticipate curente	370	6130658	13910216
	Alte datorii curente	380	1196072	1388335
	<b>Total datorii curente</b> (rd.310 + rd.320 + rd.330 + rd.340 + rd.350 + rd.360 + rd.370 + rd.380)	390	<b>7587525</b>	<b>15919131</b>
	<b>Total pasive</b> (rd.260 + rd.300 + rd.390)	400	<b>12637010</b>	<b>23886827</b>

**SITUAȚIA DE VENITURI ȘI CHELTUIELI**

Anexa nr.2

de la 01.01 până la 31.12 20 21

Indicatori	Cod rd.	Perioada de gestiune	
		precedentă	curentă
1	2	3	4
Venituri aferente mijloacelor cu destinație specială	010	2305593	4047176
Cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială	020	2305593	4047176
<b>Excedent (deficit) aferent mijloacelor cu destinație specială</b> (rd.010 – rd.020)	030		
Alte venituri (cu excepția veniturilor din activitatea economică)	040	1327045	1547050
Alte cheltuieli (cu excepția cheltuielilor din activitatea economică)	050	1512727	1270468
<b>Excedent (deficit) aferent altor activități</b> (rd.040 – rd.050)	060	<b>-185682</b>	<b>276582</b>
Venituri din activitatea economică	070	402465	729444
Cheltuieli din activitatea economică	080	216783	1006026
<b>Rezultatul: profit (pierdere) din activitatea economică</b> (rd.070 – rd.080)	090	<b>185682</b>	<b>-276582</b>
Cheltuieli privind impozitul pe venit	100		1380
<b>Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune</b> (rd.030+rd.060+rd.090–rd.100)	110		